

CLAUDIA FERNÁNDEZ • ANDREW PAXMAN



EL TIGRE

EMILIO AZCÁRRAGA y su imperio Televisa



Queda rigurosamente prohibida, sin la autorización escrita de los titulares del *copyright*, bajo las sanciones establecidas por las leyes, la reproducción total o parcial de esta obra por cualquier medio o procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, así como la distribución de ejemplares de la misma mediante alquiler o préstamo públicos.

EL TIGRE

Emilio Azcárraga y su imperio Televisa

© 2000, 2001, Claudia Fernández y Andrew Paxman

Foto de portada: Cuartoscuro

D.R. © 2000, 2001, por EDITORIAL GRIJALBO, S. A. de C. V.
Av. Homero núm. 544
Col. Chapultepec Morales, C. P. 11570
Del. Miguel Hidalgo, México, D. F.

D.R. © 2000, 2001, por HOJA CASA EDITORIAL, S.A. de C.V.
Av. Cuauhtémoc núm. 1430,
Sta. Cruz Atoyac, 11230
Benito Juárez, México, D.F.

www.grijalbo.com.mx

ISBN 970-05-1353-X

IMPRESO EN MÉXICO

Índice

<i>Prefacio</i>	11
1. Rasgos y rasguños de un Tigre	17
"El Tigre"	17
Capricho y control	28
El poder	35
2. El Príncipe	41
Hijo de dos países	41
Culver, Indiana	46
Gina	50
El nacimiento de la TV mexicana	59
Telesistema Mexicano	65
3. Senda difícil, senda prohibida	71
El León	71
Romances	74
Los cotos de poder	78
Nace la telenovela	88
A cada quien su lugar	95
El joven monopolista	100
4. El Príncipe Idiota	105
De la radio a la televisión	105

Spanish International Network, USA	108
Adieu, Pamella	114
El Pájaro y El Elefante Blanco	118
<i>La dulce vita</i>	128
Pendejadas	138
El triunfo azteca	143
5. La fábrica de las telenovelas	147
La supremacía de la novela	147
Cenicientas	150
Las novelas históricas	155
Exportaciones e importaciones	163
6. Retos y desafíos	171
Tlatelolco	171
El controvertido 12.5%	176
La competencia	179
Nuevas tecnologías, nueva programación	188
<i>24 Horas</i> , con Jacobo Zabłudovsky	196
Telesistema Internacional	198
Azcárraga Milmo: su gusto por el poder	206
7. Televisa, batallas con espuelas	213
La nacionalización de la TV. Primera llamada	213
El superpoder	217
La fórmula mexicana	221
Azcárraga y Echeverría. Como el agua y el aceite	234
De encuentros y desencuentros...	237
Tejiendo la red, hacia el cielo y el conocimiento	240
El golpe contra <i>Excélsior</i>	249
8. El Tigre y El Perro	253
"Se acabó Echeverría"	253
El fabricante de estrellas	255
Azcárraga y López Portillo. La luna de miel	265
El Papa-show y el derecho a la información: dos victorias para Azcárraga	267
Los mejores años, y los peores	271
Cómo enfrentar una devaluación	276

9. Una década de claroscuros	287
La nacionalización de la TV. Segunda llamada	287
El Tamayo <i>affaire</i>	293
Un viejo conocido, un primer rival	297
El veto	298
El Quinto Poder, en acción	301
Víctor Hugo y las novelas vanguardistas	308
Hoy cerca del cielo, mañana, el infierno	314
La nacionalización de la TV. Tercera y última llamada	320
Nuevos negocios, nuevo Mundial	321
10. La venganza de Moctezuma	331
Tres galanes y una Cenicienta	331
El rey René	338
El juicio	347
<i>Coming to America</i>	354
Bienvenido a Miami, Jacobo	361
La primavera de Alemán	366
<i>Coming to America II</i>	374
11. Soldado del PRI	381
Chihuahua 86: la legitimación del fraude	381
Un pacto por conveniencia	386
Un miembro del PRI sin credencial	391
Jacobo, un icono controvertido	393
De noticieros y noticias: ECO y La Quina	397
La venta de Imevisión: una amenaza largamente anunciada	401
Tigre del mar	404
Esplendor de siglos y millones de inversión	412
12. Lanzándose al mercado	419
<i>The National</i>	419
Farsa y juventud	427
Adiós, Rómulo. Adiós, Miguel	431
La IPO	436
Limpiando la casa	444
13. El hombre más rico de Latinoamérica	449
Chile, Perú, Argentina, España	449

<i>Coming to America III</i>	453
Las grietas de Televisa	467
Entre familia, entre amores	476
14. Soldado del presidente	483
La cena de la charola	483
Los entretelones de la venta de TV Azteca	487
Una carcacha contra un Cadillac	493
62 concesiones, un premio a la incondicionalidad	495
Contra la desinformación de Televisa, uníos	497
Cambio de guardia: del PRI al presidente	501
Simbiosis en riesgo	505
15. De México al mundo	511
Thalía, la de Manila	511
Cañedo vs. Burillo	517
Calidad de exportación	524
Los errores de diciembre	529
Grietas aztecas	538
Sky	546
16. El rey ha muerto, viva el rey	553
Televisa en decadencia	553
Un Tigre más amable, más gentil	559
Los últimos esfuerzos: España, Nueva York	566
El adiós	570
De luto y de pleito	576
El legado	586
17. Televisa en el siglo XXI	601
Voto 2000	601
Televisa 2001	607
Los retos del futuro	611
Epílogo. Las huellas del Tigre	619
<i>Agradecimientos</i>	647
<i>Bibliografía básica</i>	651
<i>Índice onomástico</i>	657